



*Réseau universitaire international de Genève*  
*Geneva International Academic Network*

Villa Rigot, avenue de la Paix 9  
1202 Genève, Suisse  
tél: (41 22) 733 26 92 - fax: (41 22) 734 87 66  
<http://www.ruig-gian.org> - [info@ruig-gian.org](mailto:info@ruig-gian.org)

## **RAPPORT D'ACTIVITES 2003**

# **RESEAU UNIVERSITAIRE INTERNATIONAL DE GENEVE**

Genève, le 15 avril 2004

## 1. Introduction

Le RUIG est un réseau international de recherche, créé par l'Université de Genève (Unige), l'Institut universitaire de hautes études internationales (IUHEI) et l'Institut universitaire d'études du développement (IUED). Plusieurs organisations internationales, notamment l'Office des Nations Unies à Genève et le Comité international de la Croix-Rouge (CICR), ont également participé de manière significative à sa création. Le RUIG bénéficie de la collaboration et de l'appui financier de la Confédération helvétique (Département fédéral de l'intérieur) et de la République et canton de Genève (Département de l'instruction publique). L'Office fédéral suisse de l'environnement des forêts et du paysage (OFEP) a fait une contribution unique de CHF 500'000 au RUIG en 2001.

L'objectif du RUIG est de favoriser la coopération entre le monde académique et les organisations internationales par leur mise en réseau à l'occasion de travaux communs de recherche, d'enseignement et de formation. Cinq thématiques sont favorisées: le développement durable; les relations sociales équitables; la mondialisation et le commerce international; le dialogue et les rapports interculturels; le droit humanitaire et les droits de la personne humaine. Les projets que le RUIG soutient doivent s'inscrire dans l'un des thèmes précités et viser une orientation pratique.

Le RUIG est dirigé par un Conseil de Fondation qui rassemble en son sein des personnalités nommées par les différents partenaires ainsi que des représentants d'organisations internationales, d'autres institutions académiques et du secteur privé. Le Conseil de Fondation agit notamment au travers de deux organes, le Bureau et le Comité scientifique. Le Secrétaire exécutif assure la gestion courante de la Fondation de même que la coordination entre les différents partenaires.

Du lancement de ses activités au printemps 2001 à la fin du mois de mars 2004, le RUIG a sélectionné et financé 19 projets dans le cadre de son Appel d'offres annuel pour un montant total de plus de CHF 5,4 millions. Au total, neuf projets ont été approuvés dans le cadre du programme de "Small Grants". Ce programme permet au RUIG de soutenir des projets présentant de l'intérêt et un caractère urgent pour des montants ne dépassant pas CHF 50'000.

En 2004, le RUIG disposera d'un budget d'environ CHF 2,3 millions pour le financement d'activités de recherche. La date limite de soumission de projets dans le cadre de l'Appel d'offres a été fixée au 7 avril 2004. Les demandes de "Small Grants" peuvent être soumises à tout moment.

Un large éventail d'activités a été entrepris par le RUIG en 2003: suivi des projets approuvés dans le cadre des Appels d'offres 2001 et 2002, gestion de l'Appel d'offres 2003, lancement de l'Appel d'offres 2004, gestion du programme "Small Grants" et renouvellement des demandes de subventions auprès de la Confédération et de l'Etat de Genève. Par ailleurs, l'activité du RUIG en 2003 s'est élargie. En effet, le RUIG est le partenaire genevois de l'*Academic Council on the United Nations System* (ACUNS) dans l'organisation de sa réunion annuelle. Cette rencontre se tiendra à Genève au Centre international de conférences de Genève (CICG) du 30 juin au 2 juillet 2004. Par ailleurs, le RUIG a organisé, à titre expérimental, des soirées thématiques offrant aux

---

universitaires et aux praticiens des organisations internationales l'occasion de se rencontrer de façon informelle. Le Secrétariat du RUIG s'est également déployé dans les domaines suivants: conduite des activités de communication, continuation des activités de mise en réseau, démarches pour élargir le Comité scientifique et aider au choix de son nouveau Président, préparation et suivi des réunions du Conseil, du Bureau et du Comité scientifique, recherche de financement auprès de fondations privées ainsi que de nombreuses autres tâches administratives. Ce rapport, tout en mettant l'accent sur l'année 2003, traitera également des événements ayant eu lieu pendant les premiers mois de l'année 2004.

## **2. Projets soutenus par le RUIG**

### **2.1 Suivi des projets approuvés en 2001**

A la fin de 2001, huit projets de recherche avaient été retenus dans le cadre du premier Appel d'offres du RUIG pour un montant total de plus de CHF 2,2 millions. La plupart de ces projets ont démarré pendant le 1<sup>er</sup> semestre de 2002. Des informations sur ces derniers et sur l'ensemble des projets retenus par le RUIG sont disponibles sur le site Internet: [www.ruig-gian.org](http://www.ruig-gian.org).

Au début de 2004, cinq de ces projets prennent fin:

1. L'équipe du projet "Le défi social du développement - globalisation, inégalités et protection sociale", coordonné par le professeur Christian Comélieu, a fait parvenir au RUIG son rapport final provisoire. L'équipe de recherche prévoit de publier une partie des recherches sous forme de livre dont la parution est agendée à l'été 2004. Un colloque, une conférence de presse et des publicités ciblées seront mis en place autour de la publication de cet ouvrage, en principe en automne 2004.
2. Le projet "L'articulation des règles de droit international humanitaire, droits de l'homme et droit pénal applicables aux forces internationales et aux administrations civiles transitoires internationales", coordonné par le professeur Andreas Auer et mené en collaboration avec le CICR, a pris fin. Un livre devrait être publié en été 2004, et à l'instar du projet précédent, la mise en valeur du projet se tiendra en automne.
3. Le projet "Négocier les conflits d'intérêts liés à l'exploitation de l'eau", coordonné par le professeur Jaubert, est en cours d'achèvement. Les composantes recherche et formation du volet Niger, réalisées en collaboration avec la Direction du Développement et de la Coopération (DDC), ont donné lieu à un cours de deux semaines de formation continue universitaire en collaboration avec l'OMS et l'Université de Niamey. La base de données sur la gestion villageoise de l'eau et les aménagements hydrauliques, élaborée dans le cadre du volet Inde en collaboration avec l'ONG Aga Khan Rural Support Program et l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL) est fonctionnelle depuis le mois de février 2004. Les résultats des travaux de terrain en Syrie permettent de définir les bases d'un programme d'action visant à améliorer l'accès à l'eau et l'efficacité de son utilisation. Deux livres sont en préparation sur la maîtrise de l'eau au sud Niger et en Syrie centrale ainsi que plusieurs articles scientifiques. Un module de formation électronique sur les études d'impacts

---

environnementaux et sanitaires a été réalisé en collaboration avec le programme SUPPREM (Sustainable Public and Private Environmental Management) du Campus virtuel suisse. Des activités de mise en valeur sont prévues pour l'automne 2004.

4. L'équipe du projet de recherche "Environnement et développement durable: enjeux de la biosécurité", coordonné par le professeur Andràs November, a terminé ses recherches au début de 2004. Des résultats de cette recherche sont déjà parus ou sont en cours de publication. Un article a paru dans la revue *Esprit* en automne 2003. L'équipe de recherche a publié en mars 2004 des brochures didactiques sur le sujet de la biosécurité. Un livre est prévu pour septembre 2004. Outre ses publications, l'équipe de ce projet a lancé un "Certificat de formation continue universitaire en Biosécurité" avec l'Unige, l'IUED et l'Université de Lausanne (Unil), et participe au programme d'enseignement à distance (Campus virtuel SUPPREM) pour l'année 2003-2004.
5. Le projet "Analyse linguistique et extraction de collocations", placé sous la direction du professeur Wehrli, a pris fin au début de l'année 2004. Plusieurs articles relatant la recherche en cours et ses résultats ont parus ou sont en cours de parution. Le logiciel mis au point par l'équipe de recherche a été présenté lors de conférences internationales et de séminaires de recherche et est désormais utilisé quotidiennement par les services de traduction de l'Organisation mondiale du commerce (OMC). Des contacts en vue d'étendre son utilisation et de multiplier les langues sont en cours auprès d'autres organisations internationales à Genève.

Par ailleurs, le RUIG attend dans le courant de l'année 2004 les résultats de deux des trois autres projets de recherche approuvés en 2001. C'est avec tristesse et regret que le RUIG a appris le décès le 10 mars 2004 du professeur Norman Scott, coordinateur du projet "Une proposition de méthode pour promouvoir le partenariat interethnique dans les entreprises en Macédoine". En collaboration avec l'équipe de recherche, le RUIG étudie la meilleure façon de finaliser ce projet.

## **2.2 Suivi des projets approuvés en 2002**

En 2002, cinq projets de recherche avaient été retenus dans le cadre de l'Appel d'offres 2002 pour un montant total de plus de CHF 1,8 millions. Sur les cinq projets, quatre ont reçu leur premier versement au courant des années 2002 et 2003. Après de nombreux retards, le cinquième projet a été annulé par le Conseil de Fondation lors de sa séance du 17 février de 2004, avant le déboursement de la première tranche de financement. Les fonds prévus pour ce projet (CHF 140'000) seront disponibles pour l'Appel d'offres 2004. Les autres projets avancent convenablement. Le projet "Santé, droits de l'homme, et législation: une attention spéciale à la santé mentale", coordonné par le professeur Chastonay de l'Unige et le Dr Saraceno de l'Organisation mondiale de la santé (OMS), a organisé, en novembre 2003, un colloque international de formation pour les pays souhaitant développer une législation sur la santé mentale.

### 2.3 Gestion de l'Appel d'offres 2003

L'Appel d'offres 2003 a été une réussite. Le RUIG a reçu 26 propositions de projets pour un montant total de CHF 8,8 millions. Les cofinancements avoisinaient les CHF 11 millions. Ces propositions de projets étaient de très bonne qualité dans leur grande majorité, selon le Comité scientifique. Etant donné que le RUIG ne disposait que d'un montant maximum de CHF 2 millions, une sélection rigoureuse s'imposait. Le Conseil de Fondation, suivant les recommandations du Comité scientifique, a retenu sept projets de recherche lors de sa séance du 12 juin 2003. Il est intéressant de noter que plusieurs membres des équipes proviennent d'universités hors de Genève ou hors de Suisse romande. Les projets retenus sont les suivants:

1. "Régimes de dialogue social: droits des travailleurs, négociation collective et définition négociée des politiques". Ce projet de recherche analyse les déterminants structurels (économique, social, culturel, institutionnel), ainsi que les effets socioéconomiques des "régimes de dialogue social" - des régimes sociopolitiques dans lesquels les travailleurs jouissent de la liberté de constituer des organisations de leurs choix, de négocier collectivement leurs conditions de travail, et de participer à travers leurs associations à la conception et à la mise en oeuvre des politiques qui affectent leur existence. Il est coordonné par le Dr Lucio Baccaro de l'Organisation internationale du travail (OIT), en collaboration avec l'Unige et l'Université Lumière Lyon-2. La contribution du RUIG pour ce projet s'élève à CHF 248'800.
2. "Bases de données génétiques humaines: vers un cadre éthique global". L'équipe de ce projet étudie les conditions sous lesquelles des bases de données génétiques humaines peuvent être établies, conservées et exploitées d'une manière éthique. Le projet est coordonné par le Dr Alexander Capron de l'OMS, en collaboration avec l'Unité de recherche et d'enseignement en bioéthique de l'Unige. La contribution du RUIG pour ce projet s'élève à CHF 285'000.
3. "Mondialisation, migration et droits de l'homme". Ce projet vise à établir un état des lieux du phénomène migratoire dans une double perspective à la fois interdisciplinaire et empirique. Cette double approche permettra de décrire et d'évaluer le phénomène migratoire dans ses deux formes dominantes: la migration économique (travail) et la migration politique (asile). Il est coordonné par le professeur Pierre Dasen de l'Unige, avec le soutien de l'IUHEI, de l'OIT et du Haut commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (UNHCR). La contribution du RUIG pour ce projet s'élève à CHF 276'000.
4. "Faciliter la communication multilingue et multiculturel sur Internet: base de connaissances et interfaces informatiques". Le groupe Interfaces des Systèmes d'Information de l'Unige, la Fondation Universal Networking Digital Language (UNDL) et l'Institut des Nations Unies pour la formation et la recherche (UNITAR) s'associent pour la réalisation d'un projet visant à favoriser la communication multilingue et multiculturelle sur Internet en utilisant l'Universal Networking Language (UNL), un langage artificiel. A la différence des systèmes de traduction automatique, le système UNL ne traduira pas directement un texte d'une langue source vers une langue cible, mais le rédacteur d'un texte écrira directement en UNL, et ce texte pourra ensuite être transformé automatiquement dans une langue cible. Le professeur Gilles Falquet de l'Unige en est le coordinateur. La contribution du RUIG pour ce projet

---

s'élève à CHF 240'000.

5. "Pour une réponse globale à la maltraitance des personnes âgées, y compris la négligence: procurer aux agents de soins de santé primaires les moyens de traiter ce problème à l'échelle mondiale". L'OMS et le Centre interfacultaire de gérontologie de l'Unige, en association avec des établissements de huit pays, ont mis sur pied ce projet visant à analyser et à répondre à un problème sociétal important mais qui reste caché, celui de la maltraitance des personnes âgées. Le Dr Alexandre Kalache de l'OMS en est le coordinateur. La contribution du RUIG pour ce projet s'élève à CHF 299'600.
6. "Changements climatiques, hydrologie des montagnes et contraintes institutionnelles à l'échelle internationale et locale". Ce projet propose de combiner des méthodes hydrologiques et des analyses socio-économiques pour anticiper l'évolution future des climats, et notamment les conséquences qu'elle aura dans les régions montagneuses. Ce projet est coordonné par le professeur Urs Luterbacher de l'IUHEI, en collaboration avec l'Ecole polytechnique fédérale de Zürich (EPFZ), l'Unige, la Décennie internationale pour la prévention des catastrophes naturelles (IDNDR), et l'Organisation météorologique mondiale (OMM). La contribution du RUIG pour ce projet s'élève à CHF 423'000, dont une partie provient de l'OFEFP.
7. "Renforcer l'emploi et autres dimensions socio-économiques relatives en réponse aux situations de conflit et de catastrophe naturelle". Ce projet envisage de conduire une étude de l'emploi et des dimensions socio-économiques qui s'y rattachent dans le contexte des conflits armés, des crises socio-économiques ainsi que des catastrophes naturelles. Ce projet est coordonné par le Dr Daniel Warner de l'IUHEI, en collaboration avec l'OIT, l'Unige, l'IUED, le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) et l'UNHCR. La contribution du RUIG pour ce projet s'élève à CHF 190'000.

Le RUIG, s'il en avait eu les moyens financiers, aurait pu approuver plusieurs projets supplémentaires selon l'avis du Président du Comité scientifique. C'est dans cet ordre d'idée qu'a été lancée l'initiative d'approcher d'autres bailleurs de fonds.

## **2.4 Appel d'offres 2004**

Au début du mois d'octobre 2003, le Secrétariat du RUIG a procédé au lancement de l'Appel d'offres 2004 dont la date limite pour le dépôt des projets de recherche a été fixée au 7 avril 2004. Le RUIG a procédé à l'envoi d'informations aux partenaires potentiels (lettres de présentation, document "Appel d'offres 2004", brochure du RUIG, etc.). Plus de 150 lettres ont été envoyées aux chefs et sous-chefs des organisations internationales, aux représentants des ONG, aux recteurs des universités en Suisse et à d'autres partenaires potentiels. Grâce au concours de la direction de l'Unige, l'IUHEI et l'IUED, les professeurs et collaborateurs de ces institutions ont été informés par courriel de l'Appel d'offres 2004. Le RUIG a également publié ou suscité des articles dans la presse et a mis à jour son site Internet.

---

Une rencontre entre les médias et les lauréats de l'Appel d'offres 2003 s'est tenue le 23 octobre 2003 à la Villa Rigot. Deux réunions d'information publiques se sont également tenues à la Villa Rigot les 5 et 12 novembre 2003, respectivement en français et en anglais. Jugeant par le nombre de courriels, d'appels et visites au Secrétaire exécutif, l'intérêt pour le RUIG est grandissant.

Les résultats de cette campagne ont été extrêmement positifs. Dix-neuf propositions de projets recevables, dont les demandes de financement affichent un montant total de CHF 6,3 millions, ont été soumises au RUIG dans le cadre de l'Appel d'offres 2004. Sans faire de commentaires sur la qualité ou le contenu des propositions de projets reçus, le Secrétariat du RUIG peut affirmer que les requérants ont fait preuve de grande rigueur dans la présentation de leurs propositions. Plusieurs membres des équipes proviennent d'universités hors de Genève ou hors de la Suisse romande. Plusieurs organisations internationales qui n'avaient encore jamais participé à l'Appel d'offres se sont manifestées pour prendre part à des projets de recherche.

## **2.5. Programme de "Small Grants"**

Au cours de l'année 2003, 21 demandes de "Small Grants" ont été adressées au RUIG, soit près de deux fois plus que durant l'année 2002. Six d'entre elles ont été acceptées. L'augmentation considérable des demandes de "Small Grants" témoignent de l'intérêt que suscite ce programme.

Les demandes de "Small Grants" sont traitées de la façon suivante: le Secrétaire exécutif fait parvenir la proposition au Président du Conseil de Fondation, au Président du Comité scientifique et à un nombre limité de membres des organes du RUIG compétents dans le domaine du projet en question. A ce stade le RUIG demande souvent des clarifications ou des modifications aux concepteurs du projet. Si les membres du RUIG sollicités trouvent la proposition acceptable, celle-ci est alors envoyée à l'ensemble des membres du Conseil de Fondation et du Comité scientifique. Si le projet ne soulève pas d'opposition, il est approuvé. S'il suscite deux objections ou plus, clairement signalées par écrit, il est abandonné. En cas d'une seule objection, il revient au Bureau du Conseil de Fondation de prendre la décision finale concernant le projet.

Ce système permet de déterminer si un financement selon les critères du RUIG est mérité et d'améliorer, si nécessaire, le projet grâce aux suggestions que les membres du RUIG offrent aux requérants. Dans certains cas, de nombreux contacts avec les requérants sont nécessaires avant que la demande ne soit approuvée.

Depuis le lancement de ce programme, à la fin de 2001, environ 40 propositions de "Small Grants" ont été reçues et neuf au total ont été approuvées. Plusieurs autres esquisses de propositions ont été reçues sans aboutir en requête formelle.

Les "Small Grants" retenues en 2003 et au début de 2004 sont les suivantes:

1. "Conférence sur les pays en voie de développement et la négociation des accords commerciaux", présenté par les professeurs Pierre Allan (Unige) et Cédric Dupont (IUHEI) en collaboration avec l'OMC. Ce projet, approuvé en mars 2003, a donné lieu à un programme de formation pour des diplomates des pays en voie de développement les 16 et 17 novembre 2003 au Palais des Nations à Genève. Ce programme a connu un large succès

---

avec la participation d'une centaine de diplomates, la présence de spécialistes en négociation commerciale internationale et celle de MM. Supachai Panitchpakdi et Rubens Ricupero, respectivement directeur de l'OMC et Secrétaire général de la Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCED). Des documents fort intéressants concernant le volet recherche de ce projet sont disponibles sur le site Internet du RUIG sous la rubrique "Conférences". La contribution du RUIG pour ce projet s'élève à CHF 35'205.

2. "Recherche opérationnelle pour le renforcement de la surveillance sanitaire en vue d'une amélioration des conditions de vie des populations des pays défavorisés de la région EURO de l'Organisation Mondiale de la Santé", approuvé en juillet 2003. L'OMS et l'Unige ont mis sur pied ce projet afin de fournir rapidement aux ministères de la santé de plusieurs pays de la région EURO de l'OMS (les Balkans, le Caucase, l'Asie Centrale, l'Europe de l'Est) un modèle d'utilisation du "HealthMapper", outil d'aide à la décision en matière de santé publique. Les deux responsables sont le M. Jean-Pierre Meert (OMS) et le professeur Charles Hussy (Unige). La contribution du RUIG pour ce projet s'élève à CHF 35'165.
3. Conférence "EnviroInfo 2004" qui aura lieu au CERN du 21 au 23 octobre 2004. Ce projet, mené par M. Philippe Minier du Département de l'intérieur, de l'agriculture et de l'environnement de la République et canton de Genève, a été approuvé en décembre 2003. La conférence internationale pour l'informatique appliquée à la protection de l'environnement, dénommée "EnviroInfo 2004", est destinée à l'ensemble des professionnels européens de l'environnement public et privé et des spécialistes du domaine de l'informatique et des systèmes d'information (universités, centres de recherches, sociétés privées de logiciels). Le RUIG soutient le développement par l'Unige (service informatique) d'un outil Internet pour l'appel à contribution ("Call for Papers"), la publication des documents scientifiques et des résultats sur Internet, et la participation de chercheurs de pays en voie de développement à la conférence. Ce projet est mené en collaboration avec le CERN, l'UNITAR, le Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE) et l'Unige. La contribution du RUIG pour ce projet s'élève à CHF 40'000.
4. "Étude de terrain sur les négociations humanitaires". Ce projet dirigé par M. Hugo Slim du Centre pour le dialogue humanitaire a été approuvé en janvier 2004. Cette étude de la pratique sur le terrain des négociations humanitaires analyse les facteurs qui empêchent et permettent des négociations humanitaires réussies dans quatre pays, tous en situation d'urgence humanitaire. Les résultats de l'étude constitueront pour les organisations humanitaires un livre de recommandations qui facilitera leur réflexion et pratiques dans la conduite des négociations. Ce projet est mené avec la collaboration du CICR, de l'IUED, du UNHCR et du Programme plurifacultaire en action humanitaire (ppAH) de l'Unige. La contribution du RUIG à ce projet s'élève à CHF 31'800.
5. "Élaboration d'une méthodologie pour estimer les coûts d'amélioration de l'accès aux services d'hygiène et d'approvisionnement en eau potable à un niveau national", sous la direction du professeur Fabrizio Carlevaro de l'Unige, en collaboration avec l'OMS et la Banque Mondiale. L'objectif de ce projet est de développer une méthodologie destinée à des pays en voie de développement sur la façon de rassembler et d'estimer les coûts d'amélioration de l'accès aux services d'hygiène et d'approvisionnement en eau potable, en

tenant compte de la conservation de l'écosystème des sources. Le projet a été approuvé en janvier 2004 pour un montant de CHF 47'600.

6. "Vers une couverture sociale généralisée et équitable en Afrique. Mettre en place des mécanismes efficaces d'articulation entre les efforts publics et les communautés de base en matière de protection sociale". L'OIT, la Faculté des sciences économiques de l'Unige et l'Institut des sciences sociales et pédagogiques de l'Unil collaborent afin de mener à bien un projet visant à trouver des solutions pratiques à l'extension de la couverture sociale en Afrique. Il identifiera des mécanismes d'articulation des initiatives publiques et privées dans la pratique, analysera leurs caractéristiques et leur adaptabilité aux différents contextes dans plusieurs pays en développement et, promouvra les résultats de la recherche auprès des partenaires sur le plan international. Ce projet, coordonné par le professeur Yves Fluckiger de l'Unige, a été approuvé en janvier 2004 pour un montant de CHF 46'675.

A l'instar des projets de l'Appel d'offres, le soutien du RUIG aux "Small Grants" est conditionné à la contribution par l'équipe du projet de cofinancements en espèces et/ou en nature.

### **3. Activités de mise en valeur et de mise en réseau**

Pendant la période couverte par ce rapport, le RUIG a continué à travailler à la mise en valeur des projets de recherche qu'il soutient. C'est ainsi que plusieurs articles concernant le RUIG et les projets de recherche ont paru dans les revues des institutions partenaires universitaires et les organisations internationales. D'autres articles sur le RUIG sont parus dans la presse généraliste et spécialisée: "Développer des synergies: le credo du Réseau universitaire international de Genève" (*Le Temps*, 24 octobre 2003); "Animé par l'esprit de Genève", le Réseau universitaire international de Genève réunit acteurs universitaires et internationaux" (*Geneva International Yearbook 2003/2004*, volume XVII); "Chercheurs: bienvenue dans notre réseau!" (Interview du Secrétaire exécutif, *Pulsations, le mensuel des Hôpitaux universitaires de Genève (HUG)*, février 2004). Ces articles sont disponibles sur le site Internet du RUIG ([www.ruig-gian.org](http://www.ruig-gian.org)).

#### **3.1 Soirées thématiques et rencontres**

Le RUIG a organisé quatre "soirées thématiques" à la Villa Rigot dans le but d'offrir aux universitaires et aux praticiens des organisations internationales s'intéressant à un même domaine l'occasion de se rencontrer de façon informelle et de promouvoir la mise en place de partenariats potentiels. Les thèmes et les présentateurs furent les suivants:

- **25 novembre 2003:** Le dialogue et les rapports interculturels. Présentation par le professeur Norman Scott de l'IUHEI sur le projet RUIG "Une proposition de méthode pour promouvoir le partenariat interethnique dans les entreprises en Macédoine".
- **10 décembre 2003:** La communauté humanitaire de Genève. Présentation sur le *Geneva Humanitarian Forum* (GHF) par M. Jean-Michel Monod, Président du GHF.

- 
- **14 janvier 2004:** Droit humanitaire et droits de l'homme. Présentation sur le Centre universitaire de droit international humanitaire (CUDIH) par la professeure Louise Doswald-Beck, Directrice du CUDIH.
  - **27 janvier 2004:** *Human Security*. Présentation par la Dr Rama Mani du Centre de politique de sécurité, Genève (GCSP), et le professeur Keith Krause de l'IUHEI, suivie d'une discussion sur la réunion annuelle de l'ACUNS.

En sus des activités mentionnées ci-dessus, le RUIG a travaillé à la construction et à la consolidation de son réseau par de nombreux contacts et rencontres pour faire connaître le RUIG et susciter de l'intérêt pour l'Appel d'offres.

Le Président du Conseil de Fondation, le Président du Comité scientifique et le Secrétaire exécutif ont assisté à de nombreuses rencontres, conférences et réceptions. Ces événements permettent souvent de mieux faire connaître le RUIG, de susciter des propositions de projets ou de créer des liens pouvant être utiles au RUIG et à ses partenaires. Le Président du Conseil de Fondation a, en particulier, présenté le RUIG lors du colloque organisé par l'Institut européen de l'Université de Genève sur "la place de l'Europe et de la Suisse dans la Genève internationale" les 6 et 7 novembre 2003.

Le Secrétaire exécutif a présenté le RUIG en compagnie de M. Eric Sottas, Directeur de l'Organisation mondiale contre la torture (OMCT) et coordinateur d'un projet approuvé en 2002, au *Geneva Research and Policy Dialogue* (GRPD) qui s'est tenu au Palais des Nations les 28 et 29 octobre 2003. Le RUIG participait au GRPD pour la troisième année consécutive.

Plus d'une centaine d'entretiens formels entre le Secrétaire exécutif et des requérants potentiels et d'autres personnes intéressées par une collaboration avec le RUIG ont eu lieu à la Villa Rigot pendant la période couverte par ce rapport. De nombreuses discussions informelles en marge des conférences et d'autres événements, des conversations téléphoniques et des échanges de courriels ont également eu lieu pour promouvoir le RUIG et l'Appel d'offres pendant l'année 2003.

### **3.2 Site Internet**

Au cours de l'année 2003, le site Internet du RUIG a fait l'objet d'améliorations notables dans le but de présenter de façon optimale des activités du RUIG et d'améliorer l'accessibilité du site. Un menu "Small Grants" a été conçu afin de présenter tous les projets "Small Grants", un moteur de recherche interne a été créé et des liens entre les projets de recherche et les "Small Grants" ont été ajoutés afin d'améliorer l'accessibilité de l'information aux personnes intéressées par les thèmes des projets. Par ailleurs, pour renforcer l'attractivité du site, l'ensemble des pages du site et particulièrement les projets de recherche 2001, 2002 et 2003 ont été illustrés de nombreuses photos ainsi que de frises décoratives.

Un nombre croissant de personnes se réfèrent au site Internet du RUIG. Pour la période du 1er janvier 2003 au 31 décembre 2003, la moyenne mensuelle des "visites" sur le site du RUIG s'élevait à 1545, soit une augmentation de 44% par rapport à la même période de l'année précédente (1068 "visites" par mois entre le 1er janvier 2002 et le 31 décembre 2002). La

---

moyenne mensuelle de "hits" en 2003 était de 24'020, alors qu'elle était de 18'447 en 2002, soit une augmentation de 30%.

### 3.3 Geneva Humanitarian Forum (GHF)

Depuis mars 2003, le RUIG participe au *Geneva Humanitarian Forum* (GHF) en qualité de membre du Comité de direction. M. Jean-Michel Monod, Délégué à la Genève humaine au CICR et Président du GHF, en est le principal initiateur. Le Département fédéral des affaires étrangères (DFAE) (division politique IV), la République et canton de Genève, le Centre pour le dialogue humanitaire, la Geneva Foundation pour la protection de la santé dans les conflits armés, le Centre de formation et de rencontre d'ECOGIA à Versoix et le Musée International de la Croix-Rouge participent également au GHF. Le but du projet est d'arriver à mieux utiliser la concentration unique d'institutions humanitaires qui se trouvent à Genève pour en faire la capitale de l'évolution de la pensée humanitaire. A travers la technologie du portail-web, le GHF vise à alimenter le dialogue et à assurer une meilleure diffusion des idées. Le lancement du portail web du GHF a eu lieu le 28 novembre 2003 au musée du CICR.

### 3.4 Réunion annuelle de l'Academic Council on the United Nations System (ACUNS)

Conformément aux décisions prises par son Conseil de Fondation, le RUIG a accepté d'être le partenaire genevois de l'ACUNS, dans l'organisation de sa réunion annuelle 2004. Cette rencontre se tiendra à Genève au CICG les 30 juin, 1er et 2 juillet 2004. Le Secrétariat de l'ACUNS se déplace tous les cinq ans. Depuis 2003, c'est l'Université Wilfrid Laurier (Waterloo, Canada) qui l'accueille, succédant ainsi à l'Université de Yale (New Haven, USA). Il y a de bonnes raisons de croire que certaines personnes actives en son sein souhaiteraient le voir s'installer à Genève en 2008. Le DFAE a exprimé son soutien et décidé d'apporter une contribution de CHF 100'000 au RUIG pour l'aider à organiser cette manifestation.

Le comité programmeur genevois désigné par la direction de l'ACUNS (Prof. Keith Krause de l'IUHEI et du *Small Arms Survey*, Dr Rama Mani et Dr Thierry Tardy du GCSP et le Secrétaire exécutif du RUIG,) s'est réuni à plusieurs reprises. Au cours de ces réunions, le comité a élaboré ses recommandations pour le programme de l'ACUNS. Cette année, le thème général défini est "la sécurité humaine". Il a été décidé que la réunion annuelle de l'ACUNS s'organisera autour de quatre sessions plénières et de dix-huit ateliers. Les suggestions de thèmes des sessions ont été définies et sont les suivants: 1) "*The Challenge to Human Security in the 21st Century*"; 2) "*Freedom From Want: Globalisation and Human Security*"; 3) "*Prevention to Rehabilitation: Breaking the Conflict Cycle*"; 4) "*Human Security Put to the Test: The Iraqi Experience*". Les ateliers se concentreront dans trois plages horaires, soit 6 ateliers par plage. Chaque atelier sera animé par trois intervenants et un modérateur.

Le RUIG a mené une campagne de médiatisation concernant la réunion annuelle de l'ACUNS et l'appel à contribution ("*Call for Papers*"), dont la date limite a été fixée au 19 mars 2004. A cet effet, un envoi important de documents a été effectué auprès des recteurs des universités suisses, des organisations internationales et des organisations non gouvernementales accréditées auprès des Nations Unies. Le RUIG a parallèlement fait paraître des articles dans des journaux et sites Internet universitaires. Il a également procédé à une campagne d'affichage dans l'ensemble des

bâtiments des institutions académiques à Genève potentiellement concernées par le thème de la réunion de 2004, pour inciter les chercheurs à participer aux ateliers. Cette campagne d'affichage a été pareillement menée à l'ONU et dans plusieurs organisations internationales.

Le RUIG a fait paraître dans la presse deux communiqués concernant l'appel à contributions respectivement dans *Le Temps* du 22 janvier 2004 et dans la *Neue Zürcher Zeitung* du 23 janvier 2004. Une soirée thématique sur le thème de la sécurité humaine a été organisée le 27 janvier 2004 à la Villa Rigot. Animée par le professeur Keith Krause et le Dr Rama Mani, elle a permis de discuter du concept de "sécurité humaine" et de promouvoir la réunion et la participation aux ateliers auprès d'un large public universitaire. Les réactions ont été jusqu'à présent très positives. Les communautés universitaire et internationale de Genève semblent porter grand intérêt à la tenue de la réunion annuelle de l'ACUNS.

## **4. Demandes de financement**

### **4.1 Financement du RUIG pour la période 2004-2007**

Le financement du RUIG par la Confédération pour la période 2004-2007 a été annoncé dans une lettre du Président de la Confédération, M. Pascal Couchepin, datée du 18 décembre 2003. Selon celle-ci, les subventions de CHF 1,35 million par an, comme pendant la période précédente, seront allouées au RUIG pour 2004-2005. Les subventions allouées pour la période 2006-2007 seront conditionnées par l'établissement d'un "rapport de structure". Le Président du Conseil de Fondation et le Secrétaire exécutif suivent attentivement ce dossier et collaborent avec les autorités gouvernementales.

Le Conseil d'Etat de la République et Canton de Genève a fixé la subvention du RUIG à CHF 1'200'000 pour l'année 2004, somme identique à celle de la période précédente. L'estimation de la valeur de sa contribution en nature (mise à disposition de la Villa Rigot) demeure également inchangée à CHF 150'000.

### **4.2 Recherche de financement**

L'Appel d'offres 2003 a été une réussite mais le RUIG a dû renoncer à soutenir plusieurs projets de recherche de grande qualité en raison des limites de son budget. Pour avoir la possibilité de soutenir plus de projets de qualité, le RUIG s'efforce de trouver des financements supplémentaires pour les projets de recherche. Pendant la période couverte par ce rapport, le Secrétariat s'est mis en relation avec plusieurs bailleurs de fonds potentiels. Le Secrétaire exécutif invite les partenaires du RUIG à offrir leurs conseils dans le cadre de cette recherche de fonds.

## **5. Aspects financiers**

Les comptes de pertes et profits 2003 et le budget 2004 ont été approuvés par le Conseil de Fondation lors de sa séance du 17 février 2004 à la Villa Rigot. La Société fiduciaire Berney & Associés S.A. dans son "Rapport de contrôle sur l'exercice 2003" avait en effet noté que la

comptabilité et les comptes du RUIG étaient "conformes à la loi suisse, à l'acte de fondation et au règlement, ainsi qu'à la directive No 2 - version 2 du Département de l'Instruction Publique". Les frais administratifs et dépenses du RUIG en 2003 ont été inférieures aux prévisions dans presque toutes les catégories et les comptes annuels du RUIG pour 2003 présentent un bénéfice de CHF 96'614.68. Ce bénéfice est disponible pour les projets soumis dans le cadre de l'Appel d'offre 2004.

Selon le budget 2004, le RUIG disposera d'une enveloppe de CHF 1'823'000 pour l'Appel d'offres annuel, sans compter les CHF 140'000 rendu disponibles par l'annulation de l'un des projets approuvé en 2002. Ce budget prévoit également de mettre en provisions CHF 200'000 pour le programme "Small Grants" qui s'ajoutent au solde de CHF 75'341.80.

Dans le budget 2004, les frais de fonctionnement du RUIG sont légèrement inférieurs par rapport au budget 2003. Le budget 2004 prévoit un déficit de CHF 96'412.84 pour l'année (compensé par l'excédent de 2003), ce qui laisserait un excédent de CHF 201.84 pour la période 2000-2004.

Il est à noter que le DFAE a accepté de soutenir le RUIG dans l'organisation de la réunion annuelle de l'ACUNS à concurrence de CHF 100'000. Des comptes séparés seront préparés pour faire état des dépenses encourues.

## **6. Organes du RUIG / personnel**

Conseil de Fondation: La reconduction des membres du Conseil de Fondation a été formellement entérinée lors de la séance no. 13 du Conseil, le 30 octobre 2003. Tous les membres du Conseil actuel sont restés candidats pour un nouveau mandat de quatre ans à l'exception du représentant de l'Etat de Genève. Ce siège, occupé par M. Jérôme Koechlin, est actuellement vacant. Le Conseil a approuvé le renouvellement de l'ensemble des membres du Conseil, ainsi que le renouvellement du mandat du Président du Conseil, M. Jean-Marie Dufour, jusqu'à fin 2004.

Afin de renforcer les liens entre les membres du Conseil de Fondation et de rendre les séances plus enrichissantes, des présentations suivies de discussions ont été ajoutées. M. Alain Frank de l'OMC et M. Jean-Michel Monod du CICR suivis de M. Philippe Roch de l'OFEFP et de M. Philippe Petit de l'OMPI ont été les premiers à faire des présentations.

Comité scientifique: Le Comité scientifique est présidé par M. Edouard Dommen depuis le 29 janvier 2003. Le 6 février 2003, le Conseil de Fondation a décidé d'élargir le Comité scientifique. Après avoir modifié l'article 8 (alinéa A) des Statuts de RUIG, il a fixé le nombre de membres du Comité scientifique de 5 à 8 personnes jusqu'à nouvel ordre. Au cours de l'année 2003, trois nouvelles personnalités ont été invitées à se joindre à l'équipe du Comité scientifique. Il s'agit de M. Thomas Bernauer, professeur de relations internationales à l'EPFZ, M. Bernard Fulpius, ancien Recteur de l'Unige et professeur à la Faculté de médecine de l'Unige, et Mme Ellen Hertz, professeure à l'Institut d'ethnologie de l'Université de Neuchâtel. L'équipe du Comité scientifique se compose actuellement de sept personnes: M. Edouard Dommen (Président), M. Werner Arber, M. Thomas Bernauer, Mme Laurence Boisson de Chazournes, M. Bernard Fulpius, M. François Grize et Mme Ellen Hertz.

---

Secrétariat: En 2003, le Secrétariat du RUIG a compté moins de trois postes fixes: Secrétaire exécutif (100%), M. Randall Harbour, Assistante à la direction (100%), Mme Ariane Danon et deux Assistantes/étudiantes (90%), Mme Claudie Barrat et Mlle Jennifer Holloway. Conformément à ce qui avait été décidé en 2002, le RUIG a désormais recours à des étudiants et des civilistes pour des mandats de moyenne durée. Le RUIG s'est adjoint les services d'un civiliste (100%), Martin Borgeaud, entre février et juillet 2004. Mme Danon et Mlle Holloway ont cessé leurs activités au RUIG début 2004. Mme Patricia Comby assume le poste de Chargée de communication et de l'administration depuis février 2004. Un collaborateur supplémentaire se joindra provisoirement à l'équipe du Secrétariat pour aider à l'organisation de la réunion annuelle de l'ACUNS.

Soucieux de réduire les frais et le personnel consacré à l'administration de la Fondation, le RUIG continue à décentraliser autant que possible auprès de ses partenaires universitaires la gestion d'activités importantes pour son fonctionnement (comptabilité, questions de personnel, informatique) et coopère avec d'autres services de ses partenaires (relations publiques, équipements et matériels). Le service de la comptabilité (Mme Monique Nathoo), l'unité d'informatique (M. Marcelo Fantini) et le service du personnel (Mme Nicole Mouthon) de l'IUHEI ont apporté un concours précieux au RUIG.

## **7. Conclusion**

En 2003 et au début de 2004 le RUIG a véritablement pris son envol. Il s'est déployé activement pour mieux se faire connaître et susciter les meilleurs projets possibles dans le cadre de son Appel d'offres 2004. Le Secrétariat a également continué à suivre les projets en cours. Plusieurs projets approuvés dans le cadre de l'Appel d'offres 2001 arrivent à terme et nécessitent un effort de "mise en valeur". Ceci est une activité importante et les équipes de recherche et le RUIG collaborent étroitement afin d'utiliser les résultats des recherches à meilleur escient.

La stratégie du RUIG semble avoir porté ses fruits car le Réseau est mentionné de plus en plus fréquemment dans la presse, lors d'événements publics, sur des sites Internet, etc. Cette visibilité croissante a pour conséquence un afflux de "Small Grants" et de propositions de projets au cours de l'Appel d'offres 2004. C'est ainsi que 19 propositions recevables de projets ont été soumises dans le cadre de l'Appel d'offres au début du mois d'avril 2004. Un des défis les plus importants pour le RUIG consiste dès lors à trouver des fonds supplémentaires afin de pouvoir financer un plus grand nombre de projets de qualité et mieux répondre ainsi aux attentes de ses partenaires.

Randall Harbour  
Secrétaire exécutif  
à Genève, le 15 avril 2004