



*Réseau universitaire international de Genève*  
*Geneva International Academic Network*

Villa Rigot, avenue de la Paix 9  
1202 Genève, Suisse  
tél: (41 22) 733 26 92 - fax: (41 22) 734 87 66  
<http://www.ruig-gian.org> - [info@ruig-gian.org](mailto:info@ruig-gian.org)

## **RAPPORT D'ACTIVITES 2002**

# **RESEAU UNIVERSITAIRE INTERNATIONAL DE GENEVE**

Genève, le 22 avril 2003

## 1. Introduction

Le RUIG est un réseau international de recherche, créé par l'Université de Genève (Unige), l'Institut universitaire de hautes études internationales (IUHEI) et l'Institut universitaire d'études du développement (IUED). Plusieurs organisations internationales, notamment l'Office des Nations Unies à Genève et le Comité international de la Croix-Rouge, ont également participé de manière significative à sa constitution. Le RUIG bénéficie de la collaboration et de l'appui financier de la Confédération helvétique (Département fédéral de l'intérieur) et de la République et canton de Genève (Département de l'instruction publique). L'Office fédérale de l'environnement des forêts et du paysage (OFEP) a fait une contribution unique de CHF 500'000 au RUIG en 2001.

L'objectif du RUIG est de favoriser la coopération du monde académique et des organisations internationales par leur mise en réseau à l'occasion de travaux communs de recherche, d'enseignement et de formation dans le cadre d'une thématique qui comprend: le développement durable, les relations sociales équitables, la mondialisation et le commerce international, le dialogue et les rapports interculturels, le droit humanitaire et les droits de la personne humaine.

Le RUIG est dirigé par un Conseil de Fondation qui rassemble en son sein des personnalités nommées par les différents partenaires ainsi que des représentants d'organisations internationales, d'autres institutions académiques et du secteur privé. Le Conseil de Fondation agit notamment au travers de deux organes, le Bureau et le Comité scientifique. Le Secrétaire exécutif assure la gestion courante de la Fondation de même que la coordination entre les différents partenaires (voir annexe).

Du lancement de ses activités au printemps 2001 à la fin du mois de mars 2003, le RUIG a sélectionné et financé 17 projets pour un montant total de plus de CHF 3,5 millions. Ces projets s'inscrivent dans l'un des thèmes précités et visent à une orientation pratique.

En 2003, le RUIG disposera d'un budget d'environ CHF 2,4 millions pour le financement d'activités de recherche, d'enseignement ou de formation via son appel d'offres annuel et son programme de "Small Grants". La date limite de soumission de projets dans le cadre de l'Appel d'offres 2003 était fixée au 2 avril 2003. Le programme de "Small Grants" permet au RUIG de soutenir des projets présentant intérêt et urgence pour des montants ne dépassant pas CHF 50'000. Les demandes de "Small Grants" peuvent être soumises à tout moment.

Un large éventail d'activités a été entrepris par le RUIG en 2002: suivi des projets approuvés dans le cadre de l'Appel d'offres 2001, gestion de l'Appel d'offres 2002, lancement de l'Appel d'offres 2003, gestion du programme de "Small Grants", renouvellement des demandes de subventions auprès de la Confédération et de l'Etat de Genève et préparation et tenue de l'évaluation du RUIG par la Confédération. Le Secrétariat du RUIG s'est également déployé dans les domaines suivants: conduite des activités de communication, continuation des activités de mise en réseau, démarches pour élargir le Comité scientifique et aider au choix de son nouveau Président, préparation et suivi des réunions du Conseil, du Bureau et du Comité scientifique, ainsi que de nombreuses autres tâches administratives. Ce rapport, tout en mettant l'accent sur l'année 2002, traitera également des événements ayant eu lieu pendant les trois premiers mois de l'année 2003.

## **2. Projets soutenus par le RUIG**

### **2.1 Suivi des projets approuvés en 2001**

En octobre 2001, huit projets de recherche avaient été retenus dans le cadre de l'Appel d'offres 2001 pour un montant total de plus de CHF 2,2 millions. Les équipes de ces projets nécessitant du temps pour mettre au point leurs arrangements, les premiers versements ont eu lieu en décembre 2001 et les autres pendant le premier trimestre de 2002.

Le 5 février 2002, une rencontre avec les médias et les équipes de projets a réuni plus de 50 personnes à la Villa Rigot. Plusieurs articles de presse (*La Tribune de Genève, Le Temps, Le Courrier*) sont parus et démontrent un ton positif à l'égard du RUIG. Le Secrétariat compte organiser une réunion similaire, pour présenter les nouveaux projets, tous les ans au début de l'automne. Il est à espérer que la publicité générée par cette rencontre suscitera des projets de recherche dans le cadre de l'appel d'offres pour le mois d'avril suivant. Pour l'Appel d'offres 2002, cette logique n'a pas pu être appliquée à cause du calendrier serré pendant la première année opérationnelle du RUIG.

Pendant l'année 2002, le Président du Comité scientifique et le Secrétaire exécutif ont suivi l'évolution des projets. La mise en place d'un système de suivi impliquant tous les membres du Comité scientifique avait été différée en attendant la nomination d'un nouveau Président du Comité scientifique. Le Comité scientifique a adopté une procédure de suivi lors de ses rencontres du 19 décembre 2002 et du 29 janvier 2003, avant l'arrivée des rapports intermédiaires des projets approuvés par le RUIG en 2001.

Les équipes de recherche qui ont satisfait aux conditions prescrites dans le *Règlement concernant les droits et devoirs des bénéficiaires des subsides du RUIG* (voir *Appel d'offres*) ont reçu une deuxième tranche de financement. Au mois de mars 2003, presque tous les projets avaient fourni au RUIG les informations requises et ont donc reçu la deuxième tranche de financement. Une troisième tranche (d'environ 5% du montant total) sera octroyée à la fin des recherches.

Lors de sa réunion du 25 septembre 2002, le Bureau du RUIG a demandé au Secrétariat de voir si les jeunes chercheurs et chercheuses sont suffisamment représentés dans les projets du RUIG. La réponse à cette question semble être affirmative: il y a dans les projets approuvés en 2001 et 2002 un bon équilibre entre jeunes chercheurs et chercheurs plus expérimentés, de même qu'entre hommes et femmes impliqués dans les projets. Le RUIG continue à mettre en place une stratégie de communication pour chaque projet afin de mettre en valeur les résultats de recherche.

### **2.2 L'Appel d'offres 2002**

A partir de 2002, la date limite pour l'appel d'offres a été fixée au premier mercredi du mois d'avril. L'appel d'offres se fait désormais en une seule étape, sans étape "avant-projet" jugée nécessaire en 2001 à cause du calendrier compressé. En 2002, le RUIG a reçu 18 demandes de financement totalisant plus de CHF 5,8 millions. Le Comité scientifique s'est retrouvé le 29 avril et de nouveau le 13 mai 2002 afin d'évaluer les propositions de projets.

Lors de sa réunion du 12 juin 2002, le Conseil de Fondation, suivant les recommandations du Comité scientifique, a approuvé trois projets dont l'un issu d'une fusion entre deux propositions de projets reçues par le RUIG. Le Conseil a demandé que trois autres projets soient remaniés et soumis de nouveau au début du mois de septembre 2002. Le Conseil a donné mandat au Bureau du RUIG de prendre la décision finale concernant un financement pour ces projets. En conformité avec les recommandations du Comité scientifique, le Bureau a approuvé deux des trois projets lors de sa réunion du 25 septembre 2002.

On constate que le nombre de projets soumis au RUIG en 2002 (18) a diminué par rapport aux 61 "avant-projets" reçus en 2001. Plusieurs facteurs expliquent cette diminution. Il faut tout d'abord signaler la qualité du travail effectué par le Comité scientifique qui a fixé la barre à un niveau élevé. En second lieu, contrairement à l'Appel d'offres 2001 qui s'était fait en deux temps (avant-projet et ensuite projet complet), l'Appel d'offres 2002 s'est fait en un seul temps. La démarche nécessaire pour soumettre un dossier complet en 2002 était plus longue et plus compliquée que celle pour présenter un avant-projet en 2001.

A cause du calendrier compressé lié au démarrage du RUIG, la décision finale concernant les projets retenus en 2001 a été prise par le Conseil en octobre 2001. Il semble que la plupart des équipes des projets non-retenus étaient peu enclines à se remettre au travail pour présenter un nouveau projet en avril 2002.

De plus, les professeurs de l'IUED étaient moins présents dans l'Appel d'offres 2002 car étant responsable de l'administration de plusieurs projets approuvés en 2001, l'IUED avait besoin de temps pour mettre sur pied ces projets avant d'en démarrer d'autres. Par ailleurs, la question des frais liés à la gestion des projets, non pas financés par les subventions du RUIG, a commencé à poser problème pour un partenaire comme l'IUED. Enfin, due à la gestion de la clôture de l'Appel d'offres 2001 et à la consolidation des activités, le Secrétariat du RUIG n'a pu envoyer avant fin novembre/début décembre les informations annonçant l'Appel d'offres 2002. La "rencontre avec les médias" a eu lieu trop tard (février 2002) pour générer de la publicité autour de l'Appel d'offres 2002 et aucune séance d'information pour le public n'a eu lieu.

Ces facteurs ont fait en sorte que la publicité générée autour de l'Appel d'offres 2002 a été relativement faible et que les requérants potentiels avaient peu de temps pour préparer leurs propositions. A l'avenir, le RUIG espère mener des actions et se tenir à un calendrier semblable à ceux appliqués pour l'Appel d'offres 2003.

### **2.3 Appel d'offres 2003 / activités de mise en réseau**

Lors de la séance du 28 mars 2002, le Conseil de Fondation du RUIG a approuvé "Les principes directeurs du RUIG en matière de recherche". Ces principes ont pour objet la mise en oeuvre des Statuts du RUIG. A la suite de cette décision, le Secrétariat a modifié les documents relatifs à l'Appel d'offres 2003 et au programme de "Small Grants" afin de mieux refléter la réalité du RUIG.

Pendant l'automne 2002 et au début de 2003, le Secrétariat a mené une campagne d'information afin de susciter de l'intérêt pour le RUIG en général et pour l'Appel d'offres 2003 en particulier. La réponse concernant cette campagne a été extrêmement positive. Le

---

RUIG a reçu 26 propositions de projets dans le cadre de l'Appel d'offres 2003 pour un montant total de CHF 8,8 millions. Sans faire de commentaires sur la qualité ou le contenu des propositions de projets reçus, le Secrétariat du RUIG peut affirmer que les requérants ont fait preuve de grande rigueur dans la présentation de leurs propositions. Plusieurs membres des équipes proviennent d'universités hors de Genève ou hors de la Suisse romande.

La campagne d'information s'est déroulée de la façon suivante. Le 25 octobre 2002, le Secrétaire exécutif a présenté le RUIG et les résultats de l'Appel d'offres 2002 à l'occasion d'un point presse de l'ONU à Genève (environ 30 journalistes étaient présents). Une rencontre avec les médias a été organisée par le RUIG le 30 octobre 2002 à la Villa Rigot. Chacune des équipes des cinq projets retenus dans le cadre de l'Appel d'offres 2002, une équipe d'un projet "Small Grants" ainsi que six équipes des huit projets retenus dans le cadre de l'Appel d'offres 2001, ont présenté leur projet aux journalistes et aux autres personnes présentes. Il en est résulté trois articles de presse et un reportage télévisé sur Léman Bleu. D'autres articles concernant le RUIG et ses activités, préparés par le Secrétariat ou les équipes de projets sont parus dans diverses publications. On note également que le RUIG commence à être mentionné, de façon non sollicitée, dans des articles de la presse romande.

A la fin du mois d'octobre 2002, une lettre concernant le lancement de l'Appel d'offres 2003 a été envoyée à tous les professeurs, enseignants et chercheurs de l'Unige, de l'IUHEI et de l'IUED. En principe, cette lettre a été reçue par plus de 1'200 personnes liées au monde universitaire genevois. Souhaitant encourager la participation de toutes les universités en Suisse, le RUIG a envoyé l'Appel d'offres 2003 aux recteurs de ces institutions. Des informations concernant le RUIG ont également été envoyées à chaque département fédéral.

Le Secrétariat a également envoyé plus de 150 lettres aux représentants des organisations internationales et ONG. Les 6 et 14 novembre 2002, des séances d'information sur les activités du RUIG (Appel d'offres 2003 et programme de "Small Grants") ont eu lieu à la Villa Rigot. Plus de 50 personnes se sont présentées. Parmi les gens présents, on nota des professeurs, des représentants des organisations internationales et des représentants d'ONG.

Le Professeur Christian Comélieu, coordinateur du projet "Défi social du développement" et le Secrétaire exécutif ont fait des présentations au Palais des Nations devant le "Geneva Research and Policy Dialogue" (12 et 13 novembre 2002). L'intérêt pour le RUIG fut manifeste et plusieurs discussions avec des représentants d'organisation internationales et d'instituts de recherche ont eu lieu.

Le Secrétaire exécutif a présenté le RUIG auprès du Collège des professeurs de la Faculté des Sciences économiques et sociales (SES) de l'Unige le 20 novembre 2002. Une présentation par le Secrétaire exécutif à l'Unige (UniMail), en compagnie du Vice-recteur Jean Kellerhals, a eu lieu le 4 février 2003. Depuis ces rencontres, plusieurs professeurs de l'Unige ont contacté le Secrétariat pour discuter de propositions de projets.

Une cinquantaine d'entretiens formels entre le Secrétaire exécutif et des requérants potentiels a eu lieu entre la mi-octobre et la fin mars 2003. De nombreuses discussions informelles en marge des conférences et d'autres événements, des conversations téléphoniques et des échanges de courriels ont également eu lieu pour promouvoir le RUIG et l'appel d'offres pendant cette période.

En plus des rencontres et des activités entreprises principalement pour susciter de l'intérêt pour l'appel d'offres, le RUIG a travaillé à la construction et à la consolidation de son réseau de contacts.

Le Bureau du Haut Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (UNHCR) a demandé au RUIG de collaborer à une série de conférences sur des thèmes relatifs aux réfugiés et à l'assistance humanitaire. Il se peut que le RUIG soit associé à ces conférences dans un proche avenir. Le Secrétaire exécutif a participé à une réunion d'experts au Bureau du HCR sur "The Migration/Asylum Nexus in South East Europe: A Refugee Perspective". Il a également assisté à la séance d'évaluation de la Fondation suisse pour la paix (FSP), le 18 avril 2002 à Berne et a profité de l'occasion pour présenter le RUIG.

Le 26 juin 2002, le RUIG a accueilli une conférence à la Villa Rigot sur la gestion des risques liés aux désastres naturels ("Natural Disaster Risk Management") organisée par le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD), "Bureau for Crisis Prevention and Recovery". Le Secrétaire exécutif a présenté le RUIG à de nombreux participants, notamment à des représentants des pays donateurs, des organisations internationales ainsi que du gouvernement indien.

Depuis mars 2003, le RUIG participe au groupe de pilotage du "Geneva Humanitarian Forum" (GHF). M. Jean-Michel Monod, Délégué à la Genève humanitaire au CICR, est le principal initiateur et responsable de cette initiative. Le DFAE (division politique IV), la République et canton de Genève, le Centre pour le Dialogue Humanitaire, la Geneva Foundation pour la protection de la santé dans les conflits armés, le Centre de formation et de rencontre d'ECOGIA à Versoix et le Musée International de la Croix-Rouge participent au groupe de pilotage en plus du CICR et du RUIG. Le but du projet est d'arriver à mieux utiliser la concentration unique d'institutions humanitaires qui se trouvent à Genève pour en faire la capitale de l'évolution de la pensée humanitaire. A travers la technologie du portail-web, le GHF vise à alimenter le dialogue et à assurer une meilleure diffusion des idées. Le portail du Geneva Humanitarian Forum sera lancé au début du mois de septembre 2003.

Le Secrétariat continue d'actualiser régulièrement le site Internet du RUIG. Du début du mois de septembre 2002 à la fin du mois de décembre 2002, près de 1'370 personnes ont navigué sur le site du RUIG en moyenne par mois ("visits") (versus 840 personnes pendant cette même période en 2001) et plus de 23'800 personnes, également en moyenne par mois, ont au moins atteint la première page du site ("hits") (versus 7350 pendant cette même période en 2001). Il s'agit d'une progression significative par rapport à la même période en 2001: en effet, les "visits" ont progressé de 163%, tandis que les "hits" ont progressé de 323%.

#### **2.4 Programme de "Small Grants"**

En 2002 et pendant les trois premiers mois de 2003, le RUIG a reçu une douzaine de propositions dans le cadre du programme de "Small Grants". Trois projets ont été approuvés et quatre autres sont en cours d'examen. Le Secrétariat reçoit régulièrement des demandes d'information et est en contact avec des équipes qui ont exprimé leur désir de soumettre une demande dans le cadre de ce programme.

Les demandes de "Small Grants" sont traitées de la façon suivante: le Secrétaire exécutif fait parvenir la proposition au Président du Conseil de Fondation, au Président du Comité scientifique et à un nombre limité de membres des organes du RUIG aptes à s'intéresser au projet. Si ces personnes la trouvent acceptable, la proposition est ensuite envoyée à tous les membres du Conseil et du Comité scientifique. En cas d'aucune opposition, le projet est approuvé. En cas de deux objections ou plus, clairement signalées par écrit, le projet est abandonné. En cas d'une seule objection, le Bureau du Conseil de Fondation prend la décision. Ce système permet de déterminer si un financement du RUIG est mérité mais en même temps permet d'améliorer si nécessaire le projet grâce aux suggestions que les membres du RUIG offrent aux requérants.

### **3. Demandes de financement / évaluation du RUIG**

Les renouvellements des demandes de financement auprès des autorités de la Confédération et de l'Etat de Genève ont été envoyés à l'Office fédéral de l'éducation et de la science (OFES) et au Département de l'instruction public (DIP) pendant le premier semestre de 2002. Le dossier "RUIG 2001" qui a accompagné ces demandes contient une grande quantité d'information relative au RUIG (rapport d'activités, informations financières, documents concernant le cadre juridique et les règlements, articles de presse, etc.). En conformité avec les Directives concernant les subventions selon l'article 16 de la loi sur la recherche, le RUIG a fait parvenir à l'OFES un plan de recherche pluriannuel, plan de financement, indications sur le personnel impliqué dans les projets, et des informations sur la production scientifique. Ces mêmes informations ont été envoyées au DIP de l'Etat de Genève.

Dans une lettre, datée du 19 décembre 2002 la Conseillère d'Etat et Présidente du DIP, Mme Martine Brunschwig Graf, a informé que le Grand Conseil de l'Etat de Genève a adopté le budget 2003 et que le montant en espèces attribué au RUIG en 2003 sera de CHF 1'200'000. La valeur locative de la Villa Rigot étant estimée à CHF 150'000, les contributions de la Confédération et de l'Etat de Genève seront paritaires en 2003 (CHF 1'350'000). Le DIP et le RUIG ont poursuivi leur collaboration pour la préparation d'un Projet de loi concernant le RUIG qui sera soumis en principe au Grand conseil de l'Etat de Genève en 2003.

Un audit a été entrepris par l'Inspectorat financier de l'OFES début 2002. Le rapport note que le RUIG "a parfaitement amorcé, sur le plan administratif et financier s'entend, l'année de démarrage".

Comme cela avait été convenu en août 2000, le Centre d'études de la science et de la technologie (CEST), mandaté par le Département fédéral de l'intérieur (DFI), a procédé à une évaluation du RUIG. Cette évaluation a porté sur la stratégie de la recherche et le caractère scientifique du RUIG, sur le positionnement du RUIG dans le paysage scientifique suisse et sur sa gestion des ressources.

Une journée d'évaluation a eu lieu à la Villa Rigot le 29 novembre 2002. Chacun des trois experts présents a eu l'occasion de rencontrer entre trois à cinq équipes de projets en personne. Douze équipes sur 16 projets approuvés en 2001 et 2002, y compris les équipes des projets "Small Grants" sont venues à la Villa Rigot, deux coordinateurs de deux autres équipes ont été contactés par téléphone et une dernière équipe a envoyé une lettre d'explication et de soutien à l'égard du RUIG. A la suite de cette journée, les experts ont dit avoir trouvé les

projets valables sur le plan scientifique, intéressants et innovateurs et ont apprécié le travail accompli par le Comité scientifique. Les équipes des projets présentes étaient satisfaites des échanges qu'elles avaient eus avec les experts. Le Président du Conseil et le Secrétaire exécutif ont particulièrement apprécié le soutien massif des équipes des projets ainsi que celui des collaborateurs du RUIG qui ont participé à cette journée (MM. Dommen, Grize, Maurer, Monod, et Baier du DIP).

#### **4. Aspects financiers**

Ses activités opérationnelles n'ayant commencé qu'au printemps 2001, le RUIG a connu son premier cycle annuel complet en 2002. Le RUIG a été plus économe en 2002 qu'il ne l'avait anticipé et les charges non liées aux projets en 2002 sont inférieures d'environ 23% par rapport au budget 2002. Les comptes pour l'année 2002 ont été examinés par l'Organe de contrôle, Berney & Associés SA Société Fiduciaire, à la fin du mois de janvier 2003. Son rapport note que la comptabilité et les comptes annuels du RUIG sont conformes à la loi suisse, à l'acte de fondation et au règlement ainsi qu'à la directive du Département de l'instruction publique. La Société fiduciaire recommande d'approuver les comptes annuels. A la lumière de l'expérience d'une année complète d'activités, dans le budget 2003 les frais non liés aux projets de recherche ont été diminués considérablement et la masse salariale a été fixée au même niveau qu'en 2002. Le Conseil a approuvé les comptes 2002 et le budget 2003 lors de sa réunion du 6 février 2003.

En conformité avec la décision du Conseil du 13 février 2002, le Bureau du RUIG a décidé, le 20 mars 2002, d'accorder des honoraires de CHF 12'000 par an au Président du Conseil de Fondation. Les membres du Comité scientifique recevront un forfait de CHF 4'000 par an à partir de 2003.

Lors de sa réunion du 17 janvier 2003 le Bureau du RUIG a réaffirmé le principe que les montants que le RUIG alloue à des projets de recherche ne peuvent pas être utilisés pour couvrir les frais administratifs des institutions partenaires. Le Secrétariat a reçu des questions concernant la TVA. Le RUIG est exempté de l'impôt fédéral direct et ne tire pas de profit des projets qu'il soutient; ses subsides sont donc exemptés de TVA.

Le RUIG a eu des contacts avec d'autres bailleurs de fonds qui pourraient contribuer directement au RUIG ou aux projets de recherches. Il compte poursuivre ces démarches dans ce sens en 2003.

#### **5. Organes du RUIG / personnel**

Le 17 septembre 2002, M. Claude Raffestin a annoncé sa décision de démissionner de ses fonctions de Président du Comité scientifique pour raisons de santé. La recherche du successeur de M. Raffestin a dès lors commencé. Tous les membres des organes du RUIG ont été impliqués dans ce processus. Le 29 janvier 2003, M. Edouard Dommen, ancien fonctionnaire à la CNUCED et spécialiste de l'éthique économique et du développement durable, a été élu Président par les membres du Comité scientifique, conformément aux Statuts du RUIG. Lors de cette réunion, les membres du Comité scientifique ont également confirmé leur souhait d'élargissement du Comité scientifique. Lors de sa réunion du 6 février 2003 le Conseil a approuvé le changement des Statuts afin de permettre l'élargissement du

Comité scientifique et a donné mandat au Bureau de choisir les nouveaux membres. Lors de sa réunion du 13 mars 2003, le Bureau a nommé M. Thomas Bernauer, professeur de relations internationales à l'Ecole polytechnique fédérale (ETH) de Zurich, et M. Bernard Fulpius, professeur à la Faculté de médecine de l'Université de Genève et ancien recteur de celle-ci.

A la suite d'échanges entre le Département fédéral des affaires étrangères de la Suisse (DFAE) et le RUIG, il a été convenu que l'Ambassadeur Jean-Marc Boulgaris, Chef de la Mission permanente de la Suisse auprès de l'ONU à Genève, siègera en tant qu'observateur *ex officio* au Conseil de Fondation du RUIG. Cela assurera une liaison entre le DFAE et le RUIG.

En 2002, MM. Luisoni et Tschopp ont quitté le Conseil de Fondation du RUIG. M. Eric M. Roethlisberger, ancien ambassadeur de Suisse, a été désigné par le Conseil de Fondation de l'IUED pour succéder à M. Luisoni. M. Jean-Michel Jacquet, Président du Comité exécutif de l'IUHEI, a succédé à M. Tschopp en tant que représentant de la direction de l'IUHEI.

Le RUIG, soucieux de réduire les frais et le personnel consacré à l'administration de la Fondation, continue à décentraliser autant que possible à ses partenaires universitaires la gestion d'activités importantes pour son fonctionnement (comptabilité, questions de personnel, informatique) et coopère avec d'autres services de ses partenaires (relations publiques, équipements et matériels). La comptabilité (Mme Monique Nathoo), l'unité d'informatique et le service du personnel (Mme Nicole Mouthon) de l'IUHEI ont apporté un concours précieux au RUIG.

En conformité avec la décision du Conseil du 13 février 2002 le Bureau du RUIG a décidé, le 20 mars 2002, de renouveler le contrat du Secrétaire exécutif pour une durée indéterminée. Le RUIG a supprimé au début de 2003 le poste de chargé de communication. Pour combler ce vide, il procédera par mandats pour des tâches précises ou aura recours à des étudiants. Au début d'avril 2003, le Secrétariat du RUIG se compose de 2,5 postes: Secrétaire exécutif (100%), Assistante à la direction (100%) et Assistant/étudiant (50%).

Le RUIG a également diminué de quatre à trois fois par an la fréquence des réunions du Conseil de Fondation. Le déroulement des séances du Conseil de Fondation a quelque peu été modifié. Afin de les rendre plus enrichissantes pour les membres, des présentations suivies de discussions ont été ajoutées. M. Alain Frank de l'OMC et M. Jean-Michel Monod du CICR ont été les premiers à faire des présentations.

## **6. Conclusion**

Le RUIG s'achemine vers sa vitesse de croisière. Il s'est déployé activement en 2002 et au début de 2003 pour se faire mieux connaître et pour susciter la soumission de bons projets dans le cadre de son Appel d'offres 2003. Cette stratégie semble avoir porté fruits car 26 propositions de projets ont été reçues au début du mois d'avril 2003. Le Secrétariat a également continué à suivre et à mettre en valeur les projets en cours. Le RUIG commence à être mentionné de plus en plus fréquemment dans la presse et lors d'événements publics. Les partenaires du RUIG estiment que l'adhésion de la Suisse aux Nations Unies lui confère une importance supplémentaire, car il est bien placé pour favoriser la compréhension de sujets critiques d'actualité. Le RUIG entend maintenant consolider ce qu'il a accompli et aller plus en avant afin de réaliser son potentiel.